

ЗНАЧАЈ МЕНАѢМЕНТА У ОПШТЕ



- ▣ Менаџмент је значајна функција сваког предузећа
- ▣ 60их година 20. века представљао главни разлог инфериорности западноевропских предузећа у односу на у односу на Америчка
- ▣ Питер Дракер тврди да је један од главних ресурса који је омогућио Јапану да се за 20ак година трансформише из разрушене и неразвијене у једну од најразвијенијих земаља Света, после другог светског рата

- ▣ **Наша држава као и државе у окружењу су у заостатку због примене неефикасног, неприхваћеног и неиспитаног система менаџмента „самоуправљање“ где предузећа и са чак модернијом опремом нису могла да конкуришу предузећима западног менаџмента**

1.1. Амерички менаџмент

- ▣ САД као самостална друштвено политичка заједница настаје потписивањем миривно споразума у Паризу пре више од 200 год.
- ▣ Интензивно досељавање становништва из Европе и оживљавање привреде
- ▣ Дугогодишњи ратови у остатку света од 18. до 20. века знатно су утицали на развој америчке индустрије

- ▣ Концентрација капитала, развој гигантских предузећа и професионалног менаџмента
- ▣ Предност у односу на Европу је јединственост привредног простора на коме живи преко 200 000 000 становника што чини велико тржиште
- ▣ Европске земље долазе до закључка да морају да се уједине у већу економско- политичку заједницу да би могле да конкуришу Америчкој привреди

- ▣ Уједињавање 15 земаља у Европску унију и настојању што веће примене теорије и прексе професионалног менаџмента
- ▣ Неке од специфичности ове теорије су остварење материјалног благостања, успех у животу и раду што подразумева слободну конкуренцију
- ▣ Професионални менаџери својим стручношћу, радом и контролом предводе запослене ка остваривању планираних циљева, за шта су одговорни власницима, акционарима а за шта добијају високу плату, премије, бонусе што представља веома битну мотивацију сваког од њих

1.2. Европски менаџмент

- ▣ Везује се за специфичности развоја Европске уније и још неколико земаља Европе које су остале под утицајем социјализма, државним управљањем привредом
- ▣ Крајем 20 ог века, након буржоаске револуције, почиње период транзиције
- ▣ Државно управљање прелази у професионални менаџмент, приватизација

- ▣ **Индустријализација Западноевропских земаља**
- ▣ **Преовладавање приватно власништво над капиталом**
- ▣ **Велики утицај САДа као најразвијеније земље западне хемисфере на конкуренте западне Европе на друштвени живот, науке, технологије и др**
- ▣ **Енглески језик постаје дипломатски језик**
- ▣ **Продирање америчког стила менаџмента у све па чак и јаке и стабилне компаније као што је Фиат, Мерцедес, Мишелин и др**

- ▣ Појава национализације под утицајем политичких партија леве оријентације у земљама источне Европе
- ▣ Интеграција Европе, стварање јединственог тржишта, слободно кретање робе по угледу на Америчко тржиште
- ▣ Стварање менаџмента тоталног квалитета (ТОМ) у оквиру ИСО 9000, стандард заштите потрошача и животне средине

1.3. Јапански менаџмент

- ▣ Јапанска култура и цивилизација помогли су да се Јапан после капитулације крајем другог светског рата и веома лошег положаја земље за период од 20 година достигне положај једне од водећих економских земаља света
- ▣ Амерички менаџмент се заснива на строгој хијерархији, менаџер има сву власт
- ▣ Европски делује мало ублаженије
- ▣ ЈАПАНСКИ ЗАСТУПА ТЕЗУ „МИ НЕ НАРЕЂУЈЕМО, МИ САРАЂУЈЕМО“.

- ▣ **Управљање јапанским компанијама огледа се у 5 тачака:**
- ▣ **Доношење одлука концензусом** (сви учесници пословања укључени у доношење одлука)
- ▣ **Доживотно запослење** (доприноси верности чланова компанији)
- ▣ **Јапан INC** (запослени нису радници већ чланови корпорације)
- ▣ **Канбан систем производње** (производња према потребама)
- ▣ **Зен-будизам** (сагледавање ствари изнутра)
- ▣ **Напуштање праксе менаџмента тоталног квалитета- прелазак на управљање производњом грешке се своде на нулу (Zero defect management ZDM)**

Хвала на пажњи!!!