

<b>Студијски програм : МЕНАЏМЕНТ У УГОСТИТЕЉСТВУ</b>			
<b>Назив предмета: Финансијски менаџмент</b>			
<b>Наставник/наставници: др Вујић Милан, др Лончар Ивана</b>			
<b>Статус предмета: Обавезан</b>			
<b>Број ЕСПБ: 7</b>			
<b>Услов: Нема</b>			
<b>Циљ предмета:</b> Предмет има за циљ савладавање метода и техника финансијске анализе и одлучивања у области угоститељства. Предмет се фокусира на критичне елементе за доношење финансијских одлука у организацијама, укључујући и инвестиционе одлуке, изворе финансирања, управљање обртним капиталом и оцену постигнутих резултата.			
<b>Исход предмета:</b> Способност за дефинисање финансијских циљева и критичних фактора успеха у области финансијског управљања угоститељским предузећем; Разумевање традиционалних и алтернативних извора финансирања доступних угоститељским предузећима; Савладавање метода финансијске евалуације инвестиционих предлога у угоститељству; Разумевање појма и структуре обртног капитала и начина његове оптимизације кроз скраћивање пословног и готовинског циклуса; Разјашњење врсте и структуре прихода, расхода и профита; Дистинкција између профита и новчаног тока; Овладавање хоризонталном и вертикалном анализом биланса; Разумевање пореских оптерећења угоститељског предузећа и техника пореске оптимизације.			
<b>Садржај предмета</b> <i>Теоријска настава:</i> Основна терминологија финансијског менаџмента у угоститељству (финансијски циљеви угоститељског предузећа, финансијски извештаји, порези, новчани ток, временска вредност новца, ликвидност, профитабилност, солвентност, бизнис план, ризик банкротства, регистар финансијских ризика, инвестиције, обртна средства, кључни трошкови, извори финансирања). Анализа финансијског здравља угоститељског предузећа (биланси, рачио анализа, обрачун и анализа слободног новчаног тока, интерпретација свих показатеља виталности са циљем доношења адекватних финансијских одлука). Оцена исплативости инвестиција у угоститељству (креирање књиге претпоставки, пројекција новчаног тока, креирање финансијског модела, обрачун статичких и динамичких инвестиционих показатеља, интерпретација показатеља са сврхом доношења адекватних инвестиционих одлука). Извори финансирања угоститељског предузећа (одређивање износа потребних средстава, одређивање рачности и структуре потребних средстава, сопствени капитал и акумулација као извор финансирања, кредит и лизинг као извори финансирања, како нас посматра банка као потенцијалног дебитора и како преговарамо са банком око новог пласмана, алтернативни извори финансирања, обрачун трошка капитала). Управљање обртним средствима угоститељског предузећа (дефинисање обртног капитала, управљање залихама, управљање потраживањима, управљање добављачима, управљање новчаним током, обрачун и интерпретација пословног и готовинског циклуса). Процена вредности угоститељског предузећа (логика процене вредности, приносни приступ, тржишни приступ, ликвидациони приступ, извођење коначног распона процене вредности). <i>Практична настава:</i> Примена обрађених теоријских концепата и финансијских алата и метода на конкретним примерима у хотелској индустрији. Конкретно, практична настава ће обухватати израду примера за угоститељска предузећа на следеће теме: анализа финансијских извештаја; обрачун и интерпретација рачио бројева профитабилности, ликвидност, солвентности и активности; обрачун слободног новчаног тока; креирање мањег финансијског модела за оцену исплативости инвестиције; обрачун ануитета кредита и лизинга; анализу пословног и готовинског циклуса; креирање једноставног модела процене вредности предузећа.			
<b>Литература:</b> Черовић, С., Спасић, В., Радовић, Н. (2020). <i>Финансијски менаџмент туристичко-угоститељских предузећа</i> . Београд: Универзитет Сингидунум Hyung-il, J. (2021). <i>Restaurant Financial Management, A Practical Approach</i> . Apple Academic Press Schmidgall, R. (2015). <i>Hospitality Industry Financial Accounting</i> .			
<b>Број часова активне наставе</b>	<b>Теоријска настава: 2</b>		<b>Практична настава: 4</b>
<b>Методe извођења наставе:</b> Предавање, вежбе, теренски рад, консултације, дискусије, симулације			
<b>Оцена знања (максимални број поена 100)</b>			
<b>Предиспитне обавезе</b>	поена	<b>Завршни испит</b>	поена
активност у току предавања	<b>10</b>	писмени испит	
практична настава	<b>20</b>	усмени испит	<b>30</b>
колоквијум-и	<b>30</b>		
семинар-и	<b>10</b>		